





FRPROG-20-13.07.23-V1

# Conduire un feed-back motivant qui responsabilise les 2 parties

- Participant(e)s: toute personne amenée à proposer un feed-back groupe de 6
- Durée : 1 jour en mode présentiel
- Pré requis : avoir une fonction qui nécessite d'observer un travail et de proposer un feed-back

#### Méthodes mobilisées

- 4 20% d'apprentissage à la maîtrise de la méthode
- 80% de mise en situation d'observation et de feed-back pour expérimenter le déroulement et adopter le langage approprié
- Quiz
- Mises en situation pour chaque type de réunion
- Flyer résumant toute les étapes du feed-back
- Etude de cas pour la gestion des perturbateurs
- Elaboration d'un plan d'action personnel au fil de la formation

# **Modalités d'évaluation**

- Avant : envoi d'un questionnaire de positionnement pour prendre en compte les besoins et attentes de l'apprenant / envoi d'un questionnaire d'évaluation des connaissances
- Pendant: contrôles de connaissances pendant la formation (quiz) / évaluation des savoir-faire (grille d'observation)
- A la fin de la formation : évaluation à chaud de la formation / questionnaire d'évaluation des connaissances
- Après : évaluation à froid (un mois au moins après la formation) des connaissances (questionnaire en ligne)

## Supports pédagogiques

- Guide du participant
- Fiches outil:
  - Flyer
- Grille pour auto-évaluer ses feed-back
- Les Essentiels de la formation (PDF)
- Accessibilité aux personnes en situation de handicap : prendre contact avec le référent handicap : <u>bernard.jourdan@axom-formation.com</u>
- Tarif sur demande
- Le règlement intérieur de la formation vous sera transmis avec les convocations
- Modalités, délais d'accès et contacts sont fournis par votre entreprise

# Objectifs pédagogiques

- Connaître les méthodes pour observer, analyser et débriefer le travail d'un collaborateur
- S'entrainer à évaluer une tâche et à proposer des points d'amélioration
- Découvrir une méthode pour proposer un feed-back motivant

## Exemples de questions qui seront traitées pendant la formation

- Quelles différences y a t'il entre le feed-back et le coaching?
- Encore une méthode américaine! En quoi ça consiste?
- J'ai peur que mes collaborateurs le prennent mal, comment leur dire?
- Je n'ose pas le proposer à mes ex-collègues. Je n'aurai rien à leur apporter. Vrai ou faux ?
- Quand le faire ? J'ai beaucoup de travail. Est-ce vraiment une priorité ?
- Tout leur a déjà été expliqué, ils savent faire, alors à quoi bon ?

# **Demandez le programme!**

- Le feed-back, de quoi parle t'on et à quoi ça sert ?
- → Qui doit le proposer et à qui le proposer ?
- → La méthode
  - La communication avant l'observation, les bons mots pour rassurer et être en confiance
  - Définir l'objectif de l'observation : quelle compétence améliorer ?
  - Identifier les éléments à observer
  - Le comportement du manager pendant l'observation, la prise de notes
  - Définir le rôle de chacun, convenir d'un signal de détresse
  - Analyser sa prise de notes, choisir un point fort et un point d'amélioration
  - Proposer son feed-back : les règles de fond et de forme
  - Se mettre d'accord sur les objectifs d'amélioration
  - Consigner les objectifs et mettre en place le suivi
- → L'attitude du manager : bienveillance

## Les acquis

A l'issue de cette formation, vous connaissez la méthode du feed-back à la fois sur le fond et la forme. Vous disposez d'une checklist qui vous guidera et vous permettra d'évaluer vos premiers feed-back.

L'IMPACT HUMAIN